

Raad voor de Rechtshandhaving

Rapport inzake de jaarrekening 2020

**Raad voor de Rechtshandhaving
BES-eilanden, Curaçao en St. Maarten**

<u>Inhoudsopgave</u>	<u>pagina</u>
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	3
Raadsverslag	7
Jaarrekening	18
Balans per 31 december 2020	19
Exploitatierkening over het jaar 2020	20
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening	21
Toelichting op de balans	25
Toelichting op de exploitatierkening	29
Bijlagen	

**Raad voor de Rechtshandhaving
BES-eilanden, Curaçao en St. Maarten**

Raadsverslag

Raadsverslag 2020

Gang van zaken gedurende het boekjaar

De Raad voor de rechtshandhaving (de Raad) is een rechtspersoonlijkheid bezittend interlandelijk orgaan van Curaçao, Sint Maarten en Nederland (voor zover het betreft de BES-eilanden) ingesteld bij Rijkswet van 7 juli 2010. De Raad bestaat uit drie leden. De Raadsleden worden benoemd, geschorst en ontslagen bij Koninklijk Besluit. Het voorzitterschap rouleert jaarlijks. Per 1 juli 2020 is het voorzitterschap overgegaan van het Raadslid namens Caribisch Nederland naar het Raadslid namens Curaçao. De Raad wordt ondersteund door een secretariaat met vestigingen in Curaçao, Sint Maarten en voor Caribisch Nederland.

De Raad bestaat uit de volgende leden:

- De heer mr. L.M. Virginia, raadslid namens Curaçao, tevens voorzitter;
- Mevrouw mr. M.R. Clarinda, raadslid namens Sint Maarten;
- De heer mr. Th. P. Bot, raadslid namens Caribisch Nederland.

De bezetting van de vestigingen is in 2020 ook op diverse punten gewijzigd.

- Per 18 mei 2020 is er één inspecteur uit dienst getreden die bij de vestiging Sint Maarten werkzaam was. Deze functie is per 1 oktober 2020 weer opgevuld, waardoor de vestiging Sint Maarten sindsdien weer over een volwaardige bezetting op onderzoeksniveau beschikt op basis van een secretaris/hoofdinspecteur en twee inspecteurs.

De bureau-coördinator van Sint Maarten is sinds 1 mei 2020 overgeplaatst naar de vestiging Caribisch Nederland, maar verricht ook alle werkzaamheden voor vestiging Sint Maarten.

Vergaderingen van de Raad

In het jaar 2020 heeft de Raad vier keer digitaal vergaderd.

Ook de drie secretarissen/hoofdinspecteurs van de landen hebben diverse malen digitaal vergaderd in 2020.

De overleggen vinden plaats in het kader van de voorbereiding van de online raadsvergaderingen waarbij tevens gezamenlijke afspraken en kaders worden gemaakt voor de (gezamenlijke) inspecties. Daarnaast wordt gestreefd om de productienormen verder te verfijnen.

Activiteiten organisatie

Alle geplande activiteiten voor 2020 zijn uitgevoerd door medewerkers van de secretariaten. Het betreft de volgende activiteiten:

1. opstellen jaarplan en begroting 2021
2. realisatie van het jaarplan 2020
3. opstellen van de Staat van de rechtshandhaving (3x)
4. financieel beheer alsmede het jaarverslag 2019

5. organisatieontwikkeling

1. Opstellen jaarplan en begroting 2021

Volgens het bepaalde in artikel 36 van de Rijkswet zendt de Raad jaarlijks voor 1 oktober aan de ministers een jaarplan en een begroting voor het daaropvolgende jaar. Beiden zijn aangeboden aan de ministers.

2. Realisatie jaarplan 2020

Het jaar 2020 was een bijzonder jaar. De vestigingen hebben desalniettemin de onderzoeken uit 2019 en de Staten van de rechtshandhaving afgerond. Het jaarplan 2020 is deels uitgevoerd. Als gevolg van de coronapandemie moesten de onderzoeken anders dan op de gebruikelijke wijze worden uitgevoerd. De vestigingen hebben gebruik gemaakt van onder meer de digitale voorzieningen om ondanks de beperkingen zo veel mogelijk uitvoering te geven aan het jaarplan 2020. Bij sommige onderzoeken, met name twee vestigingsoverschrijdende onderzoeken, moesten de inspecteurs van de Raad noodgedwongen bepaalde onderzoeksfasen uitstellen. Reizen was vrijwel onmogelijk, terwijl dat voor de uitvoering van bepaalde onderzoeken noodzakelijk was. Dit gold in het bijzonder voor Caribisch Nederland. Daarnaast is de uitvoering van de onderzoeken in 2020 van de vestiging Sint Maarten ook afhankelijk geweest van de beschikbaarheid van voldoende personele capaciteit binnen de vestiging, Voorts waren alle vestigingen ook afhankelijk van de beschikbaarheid en de reactie van de justitieel organisaties.

De volgende gemeenschappelijke thema's zijn uitgevoerd:

- Doorlichting Landsrecherche
De Raad heeft in 2020 in Sint Maarten en Curaçao de respectievelijke Landsrecherches doorgelicht. Het inspectierapport van Curaçao is begin maart 2021 aangeboden aan de minister van justitie. Het inspectierapport van Sint Maarten zal naar verwachting begin april 2021 aangeboden worden aan de minister van Justitie.
- Op verzoek van het Justitieel Vierpartijenoverleg (JVO) monitort de Raad sinds 2016 de opvolging van de aanbevelingen van de Raad en het European Committee for the Prevention of Torture and Inhuman or Degrading Treatment or Punishment (CPT). De Raad zou deze monitoring in het jaar 2020 voortzetten. De Ministers hebben in het JVO in januari 2020 besloten om de Raad te verzoeken een integrale evaluatie van de vier Onderlinge Regelingen Detentie uit te voeren. De Raad heeft het verzoek ingewilligd en heeft besloten om in het kader van de jaarlijkse monitoring van de aanbevelingen een gezamenlijk onderzoek - met deelname van inspecteurs van Nederland, Curaçao en Sint Maarten - uit te voeren. De Ministers van Nederland en Aruba zijn akkoord gegaan om de Raad het onderzoek in hun land te laten verrichten omdat het toezichtgebied van de Raad zich niet uitstrekt tot deze landen. De inspecteurs hebben voorbereidingen gedaan om het onderzoek uit te voeren. Er zijn oriëntatiegesprekken gehouden in de landen en er is een plan van aanpak en een toetsingskader opgesteld. De uitvoering van het onderzoek werd door de Covid-19 pandemie noodgedwongen

opgeschort. De Raad informeerde de Ministers van de betrokken landen en de uitvoeringsorganisaties daarover. De Raad voert dit onderzoek in 2021 uit.

- **Aanpak van mensenhandel en mensensmokkel**
De Raad heeft in de landen ook onderzoeken verricht in het kader van mensenhandel en mensensmokkel. De inspectierapporten zijn eind 2019/begin 2020 afgerond en zijn in het eerste kwartaal van 2020 aangeboden aan de respectievelijke ministers.
- **Aanpak drugscriminaliteit**
De Raad heeft in de landen ook onderzoeken verricht in het kader van de aanpak van drugscriminaliteit. De inspectierapporten van de vestigingen Curacao en Sint Maarten zijn eind 2019/begin 2020 afgerond en zijn in het eerste kwartaal van 2020 aangeboden aan de respectievelijke ministers. Eind 2020 is de rapportage van vestiging Caribisch Nederland ook afgerond.
- **Doorlooptijden strafrechtsketen**
De Raad heeft de voorbereidingsfase van dit onderzoek afgerond, echter was voortzetting van het onderzoek niet mogelijk wegens de Corona-beperkingen.
- **Algehele review**
Vanaf 2020 intensiveert de Raad het monitoren van de uitvoering van aanbevelingen om daarmee onder andere een beter beeld te krijgen van de opvolging van aanbevelingen alsmede dat te stimuleren en bij te dragen aan de implementatie ervan. De onderzoeksaanpak van deze monitoring is omvangrijker in vergelijking met eerdere specifieke reviewonderzoeken. Naventant resulteert dit in eveneens omvangrijker rapportages. Gezien de landen zich voor wat betreft de opvolging van de aanbevelingen in verschillende stadia van ontwikkeling bevinden, verschilt de diepgang van het monitoren.
Het onderzoek van de vestiging Caribisch Nederland betrof een eerste in een reeks van meerdere reviewonderzoeken. Het onderzoek omvatte een review van de onderzoeken en de opvolging van aanbevelingen van de Raad betreffende KPCN in de jaren 2016-2019 in de rapporten 'Basis Politiezorg', 'Schietincident Bonaire', 'Slachtofferhulp' en 'Klachtbehandeling'. Het onderzoek heeft gedurende meerdere maanden plaatsgevonden (april 2020 - januari 2021) en het rapport review I: Opvolging Aanbevelingen KPCN is inmiddels aangeboden aan de minister. Voor de reviewonderzoeken II (Reclassering) en III (JICN), die in 2021 verder worden uitgevoerd, zijn de voorbereidingen in 2020 getroffen.
Het eerste deelonderzoek van de vestiging Sint Maarten betrof ook de eerste in een reeks van reviewinspecties. Er zijn in 2020 in totaal vier rapporten gereviewed. Deze rapporten betreffen de preventie van jeugdcriminaliteit, het jeugdrehabilitatiecentrum Miss Lalie Center, de jeugdreclassering en de volwassenenreclassering. De review is medio 2020 van start gegaan en is in maart 2021 aangeboden aan de minister.

De vestiging Curacao voerde al periodiek overleg met de justitiele organisaties om de opvolging van de aanbevelingen te monitoren. Daarnaast heeft het ministerie van Justitie een commissie ingesteld om de opvolging van de aanbevelingen te monitoren. Mede op basis hiervan wordt op Curacao een rapport uitgebracht dat de stand van zaken, de samenhang en het effect voor de justitiele keten weergeeft.

Daarnaast zijn de volgende inspecties uitgevoerd:

Voor wat betreft Caribisch Nederland:

- Handhavingsinstrumentarium CN
Dit onderwerp komt voort uit eerdere Staten van de rechtshandhaving (2017 en 2018) en zal ook bij de Staat van de rechtshandhaving 2020 thematisch worden betrokken, in meer uitgebreide vorm als apart thema. Tijdens de onderzoekswerkzaamheden werd duidelijk dat aan dit onderwerp veel gewerkt wordt binnen de overheid en de openbare lichamen. Een inspectieonderzoek was daarom niet opportuun, nu de resultaten daarvan achterhaald zouden zijn ten tijde van oplevering rapportage. Het onderwerp wordt daarom gemonitord in de Staat.
- Aanpak van huiselijk geweld
Dit onderzoek is in 2019 gestart en in 2020 aangeboden aan de minister.

Voor wat betreft Sint Maarten:

- Review grenscontrole
Dit onderzoek is in oktober 2019 gestart en in maart 2020 aangeboden aan de minister.
- Aanpak van huiselijk geweld
Dit onderzoek is in november 2019 gestart en in juni 2020 aangeboden aan de minister.

Voor wat betreft Curaçao:

- Aanpak gangs
Ten tijde van het uitbrengen van het jaarverslag 2019 bevond het onderzoeksrapport 'Gangs' zich in de wederhoorfase. Dit onderzoek is in 2020 afgerond.
- Infrastructuur integrale Veiligheid
Dit onderzoek, dat zich ten tijde van het uitbrengen van het vorige jaarverslag in de wederhoorfase bevond, is in 2020 afgerond.
- Aanpak autodiefstal
Het onderzoek aanpak van autodiefstal heeft door de Covid-maatregelen ook vertraging opgelopen. De afronding van het onderzoek vond in december 2020 plaats waarna aan het schrijven van het rapport is begonnen. Thans is er een conceptrapport

aan de respondenten aangeboden. Na verwerking van alle reacties op het rapport zal dit aan de minister worden aangeboden.

3. Staat van de rechtshandhaving

Op grond van de Rijkswet brengt de Raad elk jaar voor 1 mei over ieder land een verslag uit over de staat van de rechtshandhaving omtrent zijn werkzaamheden in het voorafgaande jaar. In 2020 zijn er overeenkomstig de wet drie staten van rechtshandhaving uitgebracht over de verschillende (ei)landen. De Staat van de rechtshandhaving geeft een overkoepelend beeld van de rechtshandhaving op basis van de onderzoeken en onderzoeksoverstijgende onderwerpen.

4. Financieel beheer

De Raad is overgestapt op het boekhoudkundige softwarepakket, Quickbooks online. Hierdoor kunnen de per vestiging bijgehouden financiële gegevens van de Raad op geautomatiseerde wijze worden gecentraliseerd.

5. Organisatieontwikkeling

Er wordt binnen de organisatie gestreefd naar samenwerking tussen de verschillende secretariaten. Voor gezamenlijke onderzoeken zijn gezamenlijke plannen van aanpak opgesteld. Een aantal onderzoeken is in teamverband uitgevoerd.

Bij de uitvoering van de landelijke onderzoeken wordt onderling samengewerkt in de vorm van becommentariëring van concept plannen van aanpak en concept rapporten en kennisdeling.

De Raad heeft voor de vestigingen Curaçao en Sint Maarten geïnvesteerd in digitale middelen, waaronder computers. Hierdoor waren de vestigingen gelet op de bijzondere situatie beter in staat om uitvoering te geven aan het jaarplan.

Doelmatigheid van de Raad

Op basis van het voorgaande heeft de Raad getracht een duidelijk inzicht te geven in de organisatie en de gang van zaken in 2020. Bij de beoordeling van de doelmatigheid wordt het verband tussen de prestaties en het effect van de Raad in 2020 ten opzichte van de beschikbare middelen (*efficiency*) in beschouwing genomen. Daarnaast zal worden beoordeeld wat het effect van de werkzaamheden op de (werk-)omgeving (stakeholders) van de Raad is geweest: de justitiële organisaties binnen de keten van de landen alsmede het beheer daarvan, de (justitiële) overheid en de burger.

Prestaties

De prestaties van de Raad laten zich primair meten door de productie van het aantal onderzoeken gezien dat de core business is van de Raad. Daarbij verdient duidelijke kanttekening dat onderzoeken naar gelang het onderwerp méér of minder beroep doen op de capaciteit. Als algemene deler kan worden genomen dat een gemiddeld team van twee

inspecteurs met enige jaren ervaring op jaarbasis de verantwoordelijkheid kan nemen voor drie tot vier thema-onderzoeken en één reviewonderzoek van gemiddelde omvang. Daarnaast moet opgemerkt worden dat een (review) onderzoek in het ene land omvangrijker kan zijn dan in een ander land, met de daarmee corresponderende gevolgen voor de inzet van de capaciteit en doorlooptijden van het onderzoek. Dit laatste geldt onder meer voor de deelinspecties in het kader van de in 2020 gestarte algehele review, welke deelinspecties steeds meerdere rapporten tegelijk behelsen. De verdieping in de nieuwe onderzoeksaanpak van de algehele review heeft relatief veel capaciteit in beslag genomen. De Raad gaat daarmee de komende periode voort.

De verantwoordelijkheid van een secretaris/hoofdinspecteur ligt in eerste instantie bij de coördinatie, strategie en besluitvorming van de onderzoeken. In tweede instantie werkt de secretaris/hoofdinspecteur mee aan de uitvoering van onderzoeken en aan de redactie van een rapportage. Daarnaast is de secretaris/hoofdinspecteur verantwoordelijk voor de oplevering van de Staat van de rechtshandhaving.

Op alle drie de vestigingen is wijziging van de samenstelling van de bezetting direct merkbaar in de productie.

Over 2020 is de Raad in staat geweest om ondanks alle beperkingen het jaarplan 2020 deels uit te voeren door de hoofdinspecteur (meer) als meewerkend voorman in te zetten en gebruik te maken van digitale hulpmiddelen. De Raad is van oordeel dat de middelen binnen de beperkte mogelijkheden efficiënt zijn aangewend. Daarnaast laten de prestaties van de Raad zich meten door een deugdelijke bedrijfsvoering en verantwoording.

De bedrijfsvoering bestaat onder andere uit een gedegen financiële verslaglegging, personeelsmanagement, coördinatie van de werkzaamheden, organisatie-ontwikkeling, voorbereiding van de jaarplannen en -verslagen en uiteraard de verantwoording van en naar de Raad. Deze werkzaamheden vallen onder de verantwoordelijkheid van de secretarissen/hoofdinspecteurs.

Bij het samenstellen van het jaarplan en begroting wordt periodiek gekeken naar de noodzakelijkheid van bestedingen om de kwaliteit en effectiviteit te optimaliseren.

De Raadsleden zijn eindverantwoordelijk voor de werkzaamheden en het beheer. Alhoewel de Raad een orgaan is, is er in de praktijk sprake van een werkverdeling, waarbij het Raadslid het aanspreekpunt is voor de secretaris/hoofdinspecteur inzake (nadere) besluitvorming in strategische vraagstukken en onderzoeken. In samenspraak met de secretaris/hoofdinspecteur bewaakt hij/zij voorts financiële gang van zaken middels maandelijkse rapportages.

Binnen de Raad als geheel zijn de Raadsleden op hoofdlijnen verantwoordelijk voor het voornoemde. Daarbij informeren de Raadsleden elkaar geregeld. De Raadsvergaderingen zijn uiteraard bij uitstek gelegenheid daarvoor. De intensiteit van de Raadsvergadering wordt geregeld geëvalueerd, waarbij de Raad tot heden telkens is uitgekomen op een minimum aantal van vier Raadsvergaderingen op jaarbasis. Daarbij zijn de vergaderingen van het eerste en het derde kwartaal bepalend voor respectievelijk het jaarverslag / jaarrekening en het jaarplan / begroting. De Raadsvergadering van het vierde kwartaal vormt tevens gelegenheid voor de bijeenkomst van de gehele organisatie en teamontwikkeling in dat verband.

Effect werkzaamheden

Het effect van de werkzaamheden van de Raad kan (deels) worden gemeten in het effect van de aanbevelingen. In eerste instantie gaat het daarbij om de opvolging van de aanbevelingen en de waardering van de onderzoeken. De Raad constateert dat de onderzoeken en de aanbevelingen van de Raad door de justitiële ketens worden gewaardeerd en op prijs worden gesteld. Kijkend naar de opvolging van de aanbeveling zijn het vaak de justitiële organisaties die de opvolging van de aanbevelingen stevast (geheel of gedeeltelijk) ter hand nemen. Tevens uitten de organisaties dat de werkrelatie met de Raad goed is, en het uitgeoefende toezicht hen scherp houdt en bijdraagt aan de ontwikkeling. Voorts trekken de rapportages van de Raad in de regel ook publicitair de aandacht.

Voor wat betreft het effect van de werkzaamheden per land, heeft de Raad een wisselend beeld. De opvolging van aanbevelingen is deels afhankelijk van de betrokkenheid van de verantwoordelijke bewindspersonen, alsmede de beschikbaarheid van toegekende middelen. In grote lijnen is de Raad van oordeel dat de betrokkenheid van de lokale overheid op Sint Maarten nog immer voor verbetering vatbaar is, maar is op onderdelen voorzichtig optimistisch. Het initiatief eind 2020 van de minister van Justitie om een liaison voor de Raad te benoemen om de opvolging van de aanbevelingen te monitoren kan zeker bijdragen aan de opvolging van de aanbevelingen en dientengevolge tot verbetering van de kwaliteit en effectiviteit van de taakuitoefening door de justitiële organisaties. Er worden op Sint Maarten periodiek vergaderingen met stakeholders gepland om de opvolging van de aanbevelingen te monitoren. Op Curaçao ziet de Raad intensieve betrokkenheid vanuit de overheid. Het initiatief van het land Curaçao om een commissie in het leven te roepen om de opvolging van de aanbevelingen te monitoren kan in hoge mate bijdragen aan de opvolging van de aanbevelingen en dientengevolge tot verbetering van de kwaliteit en effectiviteit van de taakuitoefening door de justitiële organisaties. Voor wat betreft Caribisch Nederland ziet de Raad een hoge mate van betrokkenheid bij de opvolging van aanbevelingen. In de algehele review is naar voren gekomen dat de opvolging van de aanbevelingen uit de verschillende onderzoeken niet alleen effect hebben op het specifieke thema, maar ook effect op het geheel hebben, zowel binnen de organisaties als voor de keten als geheel.

Financieel

In deze paragraaf zal worden toegelicht hoe de uitgaven van 2020 zich verhouden tot de begroting. Dit zal worden gedaan aan de hand van een overzicht met toelichting per vestiging (land) alsmede een totaal overzicht.

Caribisch Nederland

Uit het onderstaand overzicht is op te maken in hoeverre de Raad, voor wat betreft vestiging Caribisch Nederland, met de juiste inschatting heeft begroot en dienconform uitgaven gedaan.

Over het algemeen bezien lopen de uitgaven in de pas met de begroting, of zitten daaronder. Het totaal aan uitgaven valt binnen de begroting.

Uitzonderingen daarop zijn de posten 'Personeelskosten en 'Diensten door derden'. De personeelskosten zijn in 2020 hoger uitgevallen vanwege een eenmalige betaling van

pensioenpremies en bijbehorende lasten, met terugwerkende kracht tot 1 januari 2019. De aanmelding bij het pensioenfonds was eerder nog niet mogelijk en is eerst in 2020 gerealiseerd. Voor wat betreft de post 'Diensten door derden' zijn er in 2020 hogere kosten geboekt voornamelijk in verband met additionele audit services door EY betreffende de Review Auditdienst Rijk. Deze kosten waren ten tijde van de begroting derhalve niet voorzien.

Het overzicht van de werkelijke kosten in 2020 ten opzichte van de begroting ziet er voor BES als volgt uit:

<i>BES (in NAF)</i>	<i>Gerealiseerd</i>	<i>Begroting</i>	<i>Vershil</i>
Totaal	906,160	956,672	50,512
<i>Huisvestingskosten</i>	25,395	35,000	9,605
<i>Personeelskosten</i>	795,318	656,226	(139,092)
<i>Kantoorkosten</i>	6,958	19,000	12,042
<i>Reis-en verblijfskosten</i>	18,657	150,000	131,343
<i>Diensten door derden</i>	53,544	41,745	(11,799)
<i>Onderzoekskosten en ontwikkelingskosten</i>	19,267	35,000	15,733
<i>Algemene kosten</i>	(12,979)	9,701	22,680
<i>Afschrijvingen</i>	-	10,000	10,000

Sint Maarten

De afgelopen jaren was de bijdrage van het Land lager dan het in de begroting opgenomen bedrag. Dit gold ook voor het jaar 2020 waarbij een bedrag van NAF. 1,140,779 in de begroting is opgenomen en de Landsbijdrage uiteindelijk op NAF 925,000 is vastgesteld. Uit het onderstaande overzicht komt naar voren dat de werkelijke kosten in lijn zijn met of lager zijn dan de begroting. Mede als gevolg van de corona pandemie konden een aantal posten onvoldoende benut worden.

De post 'personeelskosten' is in lijn met het begrote bedrag. Dit ondanks dat in 2020 is gebleken dat voor het jaar 2020 niet alle te berekenen kosten (premies) waren opgenomen in het destijds begrote bedrag. De vestiging Sint Maarten beschikte vanaf 1 mei 2020 alleen over een hoofdinspecteur en één inspecteur. Per 1 oktober 2020 is een nieuwe inspecteur in dienst getreden.

Voor de post 'reis- en verblijfskosten' geldt dat de vestiging Sint Maarten de geplande reisebewegingen in het kader van de diverse vergaderingen en gezamenlijke onderzoeken niet kon uitvoeren. Dit vertaalde zich in lagere reis- en verblijfskosten dan begroot.

Bij de uitvoering van de inspectiewerkzaamheden kan de Raad voor een deel een beroep doen op externe deskundigen omdat de vereiste expertise binnen de secretariaten niet in alle gevallen voorhanden is. Voor wat betreft de vestiging Sint Maarten kon hiervan in 2020 geen gebruik worden gemaakt. Hierdoor zijn er geen werkelijke kosten hiervoor gemaakt voor 'onderzoekskosten'.

De post 'diensten door derden' is lager uitgevallen dan begroot omdat in 2020 minder advies is ingewonnen en grotendeels gebruik is gemaakt van de diensten van een ander administratiekantoor dan voorheen.

Voor wat betreft de post 'ontwikkelingskosten' het volgende. De in het buitenland geplande opleidingen konden grotendeels niet plaatsvinden en de online alternatieven bleken minder kosten met zich mee te brengen. Dit vertaalde zich in lagere kosten dan begroot.

De onderbesteding in de categorie 'algemene kosten' kan als volgt worden verklaard:

- De post 'publicatie en voorlichting' is in 2020 lager uitgevallen dan begroot. Een deel van de geplande onderzoeken diende als gevolg van Corona uitgesteld te worden naar 2021 dan wel is met vertraging van start gegaan, waardoor de in dit kader geplande vertalingen voor het eerst in 2021 zullen plaatsvinden.
- Ook de post 'representatie en vergaderingen' is wegens de beperkingen lager uitgevallen dan begroot.
- Van de post 'onvoorziene kosten' hoefde geen gebruik te worden gemaakt.

Ook de post 'kapitaallasten' is wegens de beperkingen lager uitgevallen dan begroot.

De vestiging Sint Maarten ontvangt de Landsbijdrage elk jaar periodiek, zijnde doorgaans per kwartaal en achteraf. Het voorgaande verliep anders in 2020. In 2020 ontving vestiging Sint Maarten het eerste, tweede en derde kwartaal van 2020 in een keer in augustus 2020 en het vierde kwartaal in november 2020. Dit resulteerde in een (veel) groter positief saldo op 31 december 2020.

Het overzicht van de werkelijke kosten in 2020 ten opzichte van de begroting ziet er voor vestiging Sint Maarten als volgt uit:

<i>Sint Maarten (in NAF)</i>	<i>Gerealiseerd</i>	<i>Begroting</i>	<i>Verschil</i>
Totaal	794,965	1,140,779	345,814
<i>Huisvestingskosten</i>	54,942	60,000	5,058
<i>Personeelskosten</i>	643,383	644,358	975
<i>Kantoorkosten</i>	20,010	29,000	8,990
<i>Reis-en verblijfskosten</i>	1,875	98,532	96,657
<i>Diensten door derden</i>	34,640	41,032	6,392
<i>Onderzoekskosten en ontwikkelingskosten</i>	-	146,107	146,107
<i>Algemene kosten</i>	36,159	100,150	63,991
<i>Afschrijvingen</i>	3,956	21,600	17,644

Curaçao

De afgelopen jaren was de bijdrage van het Land lager dan het in de begroting opgenomen bedrag. Dit heeft ertoe geleid dat bepaalde vaste kosten niet konden worden vergoed. De Raad had dan ook in 2019 een betalingsregelingen getroffen zodat de achterstallige belasting- en pensioenafdrachten kunnen worden vergoed.

Voor wat betreft het jaar 2020 zijn de werkelijke kosten in de meeste gevallen lager uitgevallen dan begroot, veelal als gevolg van de corona pandemie.

Het overzicht van de werkelijke kosten in 2020 ten opzichte van de begroting ziet er voor vestiging Curaçao als volgt uit:

<i>Curaçao (in NAF)</i>	<i>Gerealiseerd</i>	<i>Begroting</i>	<i>Vershil</i>
Totaal	928,380	1,465,276	536,896
<i>Huisvestingskosten</i>	71,688	75,000	3,312
<i>Personeelskosten</i>	771,727	1,054,503	282,776
<i>Kantoorkosten</i>	17,928	27,000	9,072
<i>Reis-en verblijfskosten</i>	8,609	65,000	56,391
<i>Diensten door derden</i>	32,253	50,000	17,747
<i>Onderzoekskosten en ontwikkelingskosten</i>	10,000	85,000	75,000
<i>Algemene kosten</i>	11,123	88,773	77,650
<i>Afschrijvingen</i>	5,052	20,000	14,948

Het overzicht van de werkelijke kosten in 2020 ten opzichte van de begroting ziet er voor alle 3 organen als volgt uit:

<i>Totaal (in NAF)</i>	<i>Gerealiseerd</i>	<i>Begroting</i>	<i>Vershil</i>
Totaal	2,629,505	3,562,727	933,222
<i>Huisvestingskosten</i>	152,025	170,000	17,975
<i>Personeelskosten</i>	2,210,428	2,355,087	144,659
<i>Kantoorkosten</i>	44,896	75,000	30,104
<i>Reis-en verblijfskosten</i>	29,141	313,532	284,391
<i>Diensten door derden</i>	120,437	132,777	12,340
<i>Onderzoekskosten en ontwikkelingskosten</i>	29,267	266,107	236,840
<i>Algemene kosten</i>	34,303	198,624	164,321
<i>Afschrijvingen</i>	9,008	51,600	42,592